

Besançon, le 07 mars 2019

Diffusion : Membres du Comité Départemental
Présidents des Clubs FFCAM du Doubs

Réunion du Comité directeur du 19 février 2019

Au local du CAF de Besançon (4 rue des Granges)

Présents : N.Schlumberger, M.Lethier, E.Simon, S.Deprez, J.P.Genoud, R.Hunion, C.Leclercq, A.Vidonne, S.Vieille-Petit, P.Butaud

Absents excusés : J.M.Lornet, S.Mouret, F.Tonon, G.Jeannot J.Vilemin remplacée par Pauline Butaud

1- : Approbation du compte-rendu de la réunion du 13 novembre 2018

Le compte-rendu est approuvé à l'unanimité.

N.Schlumberger nous fait part des vœux reçus du Département du Doubs, de la FFCAM et du sms que Nicolas Raynaud, président de la FFCAM, a envoyé à tous les présidents des clubs ou des comités territoriaux.

M.Lethier fait un point rapide des finances du comité en présentant le compte de résultats et le bilan à ce jour (voir pièce jointe à ce CR). Il y a eu encore peu de dépenses, 1746.47€ pour 2493.67€ de recettes. Le bilan fait apparaître que la décision de conserver pour cet exercice 1500€ reçu du conseil général en fin d'année dernière était la bonne. Le budget est équilibré mais nous avons des réserves par rapport aux possibles subventions à venir.

2- : Bilan de l'AG nationale de Mulhouse

S.Deprez qui représentait le Comité et Varappe et Montagne à l'Assemblée Générale de la FFCAM à Mulhouse les 27 et 27 janvier nous en fait un compte-rendu.

En annexe son excellent et très complet CR extrait du compte-rendu de la réunion du Comité Régional Bourgogne Franche-Comté du 9 février.

3- : Bilan du stage « Faire sa trace »

Il y avait 11 inscrits fin janvier et le stage a été ouvert aux autres clubs de la région. Suite à deux désistements de dernière minute il y a eu finalement 11 stagiaires : 4 du CAF de Besançon, 1 du CAF Haut-Doubs, 4 de Varappe et Montagne et 2 du CAF de Dijon.

E.Simon qui y participait nous en fait un compte-rendu rapide. Le stage s'est déroulé à Richebourg dans la vallée d'Abondance les 9 et 10 février et était encadré par Benjamin Soufflot. Le samedi matin a été consacré à la théorie en salle. La lecture du BERA et son interprétation, son transfert sur la carte pour le choix d'un itinéraire et la révision des situations typiques d'avalanches ont entre autres été abordées. L'après-midi a donné lieu à une randonnée au départ de Richebourg en direction de la Pointe d'Autigny, chaque stagiaire prenant tour à tour la direction du groupe. Les différentes discussions le long du parcours ainsi que la mise en pratique du Nivotest nous ont obligés à faire demi-tour avant le sommet pour revenir au chalet des Clarines avant la nuit. De retour en salle, nous avons fait un débriefing de la sortie avant de choisir et de préparer la sortie du lendemain en fonction du BERA et de la mauvaise météo annoncée. Après un bon repas et une bonne nuit de repos, nous nous sommes rendus au départ de notre deuxième randonnée à Trés les Pierre. Nous prenons comme hier tour à tour la direction de la course en essayant de définir la meilleure trace par rapport au terrain et aux risques annoncés tout en gérant le groupe. Le vent très fort nous fait renoncer au sommet de la pointe des Mattes alors que nous en sommes à moins de 100m. Retour dans la vallée pour un nouveau débriefing de la sortie et du weekend qui a été positif pour tous, tant au niveau de la gestion de l'itinéraire que de la gestion d'un groupe.

Le Comité Départemental comme le Comité Régional prenant en charge 30€ par participant et le coût de l'hébergement étant moins élevé que prévu, le part payée par chaque participant s'élève finalement à 69€ au lieu des 102€ initialement demandés.

Au vu des dépenses déjà faites en faveur de l'ANENA (soirée du 21 novembre et stage Faire sa trace), il est décidé de ne pas souscrire d'adhésion comme personne morale.

4- : Les dossiers de demande de subventions

A ce jour il n'y a pas eu de dossier de demande de subventions déposé au CNDS et nous n'avons aucune nouvelle d'une date limite de dépôt ni même si une subvention est simplement envisageable.

Un dossier a été déposé au Conseil Général et nous sommes dans l'attente d'une réponse.

5- : Prévisionnels activités 2019 / point sur les réservations

Le weekend UFCA / cartographie et orientation ainsi que la conférence ANENA ont déjà été réalisés.

Le weekend découverte du CAF de Besançon est avancé au 15 septembre 2019.

L'hébergement est réservé pour le weekend multiactivité à Bourg Saint-Pierre.

Le prochain weekend UFCA / cartographie et orientation en octobre 2019 est encore à organiser.

Varappe et Montagne se propose pour organiser une nouvelle conférence ANENA en début d'hiver prochain, à voir si Montbéliard ou Pontarlier serait intéressé. Le thème « Nivologie pratique » est à confirmer.

6- : Weekend multiactivité

S.Deprez a réservé la petite et la grande maison à Bourg Saint-Pierre, soit un total de 68 places, pour le weekend organisé les 21 et 22 septembre. La nuitée étant à 25CHF, l'inscription au weekend passe donc à 25€ par personne.

N.Schlumberger a commencé à retravailler l'affiche en gardant la même présentation et les mêmes activités. Comme les années précédentes, le weekend débutera avec une course d'orientation au départ de Liddes où les participants auront rendez-vous le samedi midi. Il est demandé aux représentants des clubs de procéder à un sondage pour trouver des encadrants d'activités. Pour agrandir le champ de possibilité d'activité, il est proposé que le rendez-vous en fin de weekend avant le retour se fasse à Martigny.

Le principe d'inscription en ligne sera également repris en ajoutant la possibilité de se noter comme encadrant à l'inscription.

7- : Questions diverses

Les prochaines réunions du Comité Départemental auront lieu à 19h au local du CAF Besançon les mardis 11 juin, 10 septembre et 12 novembre. L'Assemblée Générale aura lieu à la même heure et au même endroit le mardi 10 décembre.

Le pot de l'amitié de la prochaine réunion sera préparé par le CAF Montbéliard.

La prochaine réunion est prévue le 11 juin 2019.

Clôture de la réunion à 21h00 suivie du verre de l'amitié.

Le Président du Comité Départemental
Nicolas Schlumberger



Le secrétaire
Emmanuel Simon



ANNEXE – Retour sur AG nationale de la FFCAM par Serge Deprez

Le président débute son propos en indiquant que l'organisation du CAF de Mulhouse a été parfaite et que les échanges au cours de l'assemblée ont été très cordiaux. Après l'introduction de Nicolas Raynaud au cours de laquelle il a remercié les 8000 bénévoles et 28 salariés qui ont la charge des quelque 99000 licenciés répartis dans 390 associations et 51 comités territoriaux, le rapport d'activités a été présenté de manière collégiale par plusieurs intervenants.

Luc Thibal : les activités et les jeunes

Il y a, par rapport à l'année précédente, une augmentation de 10% des jeunes de -18 ans répartis dans 281 écoles dont 173 écoles escalade et 93 écoles aventure. Depuis 10 ans le nombre de jeunes de – 18 ans est passé de 5000 en 2008 à 12000 en 2018 et il y a une marge de progression pour espérer franchir la barre des 300 écoles en 2019. L'accompagnement de la fédération est très actif et des réunions territoriales spécifiques aux écoles ont lieu périodiquement.

Il y a eu 3 rassemblements Camp 4 (Fontainebleau avec 250 participants dont 199 de -21 ans, Vercors avec 330 participants et Ariège avec 120 participants issus de 7 clubs) et 3 rassemblements régionaux (Occitanie, Provence Alpes Cote d'Azur et Bourgogne Franche Comté). Pour 2019 il devrait y en avoir 3 Camp 4 supplémentaires (Normandie, Alsace et Corrèze).

Au niveau des groupes Excellence, le groupe Alpinisme a terminé son cycle de 2 ans en Alaska, le groupe Escalade s'est rendu au Maroc et a eu de très bon échange avec le CAF de Casablanca, les groupes Ski Alpinisme et Cascade de glace ont obtenu de très bons résultats en coupe d'Europe.

Au niveau des groupes Espoir il y a 18 groupes en alpinisme regroupant 140 jeunes, 10 groupes en escalade avec plus de 80 jeunes et 2 groupes promotion. En ski alpinisme 2 groupes sont présents dans les départements 05 et 73.

Des actions sont menées dans le secteur scolaire mais les projets ne sont pas faciles à mener en raison des nombreuses contraintes administratives. Quelques places ont été ouvertes le mercredi aux Grands Parours Chamonix et Arêches Beaufort et l'action « Ton collège à la montagne » a pu amener dans 4 refuges 2300 élèves de 6^{ème} issus de 26 établissements.

Rémi Mulot : la formation

La formation des pratiquants est en progression de 60 % (7200 pratiquants ont bénéficié d'une formation en 2018). Les UF escalade ont augmenté de 168 % (1000 formés) et les UF alpinisme sont à un niveau stable de 1100 formés. En revanche seuls 270 pratiquants ont été formés en Sports de neige ce qui est peu et on note une stabilisation des formations communes.

La fédération a en outre formé 1000 cadres soit une progression de 13% par rapport à 2017 et a subventionné ce poste à hauteur de 68 000 €. Malheureusement le nombre de recyclage reste faible à 300 par année.

Les chantiers 2018 sont essentiellement, d'une part la mise en place des plans de formation territoriaux lesquels devraient permettre de faire plus et mieux, d'adapter l'offre à un territoire et de faciliter l'accès à la formation pour tous les licenciés, d'autre part la mise en place de l'application formation sur Extranet destinée aux 9000 formateurs en vue de simplifier la déclaration des stages et d'intégrer les plans de formation.

Jacques Pietu et Maria Isabel Le Meur : les hébergements

Suite au plan de rénovation décennal présenté en 2017 concernant 26 hébergements 4 chantiers arrivent à leur terme :

- Le refuge de la Dent Parrachée qui voit sa capacité augmenter de 40 à 48 places tout en améliorant le confort et les conditions de travail du gardien. L'inauguration est prévue en juillet 2019.
- Le refuge du Col de la Vanoise avec 32 places supplémentaires et un espace pour le logement du gardien plus grand. L'inauguration est prévue en juin 2019.
- Le refuge de la Brèche de Roland dont la capacité a été augmentée à 70 places tout en améliorant le confort des usagers et du gardien. Un gros effort a été fait en direction des énergies renouvelables et l'inauguration est fixée en août 2019.
- Le refuge Temple Ecrins inauguré le 1^{er} septembre 2018 a vu les conditions d'accueil des usagers et celles de travail du gardien améliorées tout en respectant la démarche de développement durable initiée par la fédération (gestion de l'énergie et de l'eau potable, travaux d'assainissement).

Marie-Laure Tanon : le développement durable et le milieu montagnard

Elle souhaite un renforcement de l'organisation des bénévoles vis à vis du milieu montagnard qui pourrait se traduire par des délégués du milieu montagnard dans les clubs. Dorénavant la lettre du milieu montagnard est envoyée à tous les adhérents et il y aura le 16 Février un séminaire avec les représentants des parcs nationaux et des comités de massifs.

La charte montagne a été rééditée avec des recommandations supplémentaires pour la randonnée (zones à tétras, sécurité en temps de chasse). Il y a eu en juin 2018 une conférence à Chamonix sur le thème « Avenir des hautes montagnes » suivi d'un débat public sur la protection du Mont-Blanc. Une action expérimentale « Education environnementale en refuge » est en cours en Savoie.

Des dossiers concernant les aménagements touristiques (par exemple le téléphérique dans l'UTN du Vallonet à Bonneval/Arc) et l'accès libre aux pratiques (par exemple l'interdiction de l'alpinisme dans la réserve naturelle de Chastreix Sancy, route des lacs de Néouvielle dans les Pyrénées) font l'objet de discussions « tendues » avec différentes institutions.

Niels Martin : le développement combiné

6000 personnes issues des publics éloignés ont pu avoir accès à une pratique sportive. De nouvelles pratiques apparaissent telles que slackline et highline, trail et marche nordique.

Au niveau de la féminisation des activités on recense 40 % d'adhérentes pour seulement 10 % de cadres féminines. Pour les groupes féminins GFAM et GAF74, 120 dossiers ont été déposés pour 16 places tandis que les groupes féminins Grand-Est et Bourgogne Franche-Comté ont été récemment créés. A noter également à Chamonix le groupe « Lead the Climb » dédié à la formation à l'autonomie pour les femmes.

Nicolas Huguet : la déconcentration des territoires

Il s'agit de rassembler les acteurs des territoires en vue d'une nouvelle organisation, d'une augmentation des moyens et d'accentuer une présence visible et une influence au sein des différentes institutions.

La création de 5 commissions territoriales hébergements (CTH) avec un agent de maîtrise d'ouvrage (AMO) associé à chacune devrait faciliter la tâche des clubs gestionnaires de refuges.

Eva Poulichet : l'administration

Le fonctionnement du siège a vu une nouvelle organisation : 5 pôles ont été créés avec 5 cadres techniques et 28 collaborateurs.

Le siège principal est toujours à Paris avec 3 antennes dans les Alpes du Nord, les Alpes du Sud et les Pyrénées.

Nicolas Raynaud : la conclusion du rapport d'activité

Nicolas remercie l'ensemble des intervenants et faisant suite à l'intervention d'Eva Nicolas informe qu'au niveau du siège il y a actuellement 3 propositions à l'étude pour un relogement.

Deux points noirs subsistent :

- La voie Normale de la Meije qui suite à un éboulement n'est plus praticable. Des réunions sont en cours avec les acteurs locaux pour trouver un nouvel itinéraire sécurisé.
- La voie Normale du Mont-Blanc qui suite à de nombreuses incivilités mettant en danger la vie des pratiquants et la présence de guides « marron » devrait être réglementée. La piste principale à l'étude avec les acteurs locaux serait d'établir une réservation nominative dans les 3 refuges de la voie d'accès

Etienne Libert : le rapport financier

La situation financière de la fédération est saine : le résultat de l'exercice présente un excédent de 913 K€ pour un budget d'environ 12,2 M€ Les produits proviennent à 85 % des recettes des hébergements et des licences tandis qu'environ 50 % des charges sont dues aux hébergements.

La capacité d'autofinancement se situe à un peu plus de 2 M€ et les investissements réalisés se montant à environ 3,5 M€ ont concerné essentiellement la rénovation des hébergements.

Débat Prévention et Sécurité

Suite au rapport d'activités et au rapport financier l'après-midi a été consacré à des échanges sur le thème de la prévention et la sécurité :

Ci-dessous une synthèse des notes de Jean-Marie Combette complétées par celles de Serge Deprez :

« Le thème retenu pour l'AG paraît faire suite aux réflexions sur le sujet qui se sont faites tout au long de l'année 2018 à l'initiative du SNGM et qui se sont achevées avec les Premières assises de la sécurité en montagne à Nice le 23 novembre dernier. Le compte-rendu de ces assises est consultable sur le site de la FFCAM.

Nicolas Raynaud plante rapidement le décor : l'accident est souvent un enchaînement de circonstances. Il constate que le nombre d'accidents mortels est à peu près constant depuis une vingtaine d'années et qu'il y a 5 fois plus d'accidents mortels en France qu'en Suisse (104 en FR/20 en CH) à nombre de journées-guide à peu près identique (130000 CH/145000 FR)

Le Comité Directeur de septembre a listé 5 thèmes ou thématiques :

- *L'organisation des activités*
- *Quelles sont les bonnes pratiques*

- Les formations
- Les retours d'expérience
- La communication

Bénédicte Cazanave présente et commente les statistiques de l'ENSM (Ecole Nationale des Sports de Montagne nouvellement créée et installée dans les locaux de l'ENSA) pour les domaines skiables et de montagne :

- *Il y a eu 119 accidents en 2009, 134 en 2017*
- *Les sorties encadrées ne représentent que 10 à 20 % du total.*
- *Le nombre d'accidents augmente plus vite que le nombre de licenciés ce qui inquiète la FFCAM*
- *Répartition par grande activité : Alpinisme : 25 %, Randonnée : 20 %*
- *Est évoqué comme outil d'analyse à reprendre et développer : le référentiel Chamonix 2000*

Interventions diverses :

Françoise Reynier du CAF Haute Provence relate l'expérience de son club qui a créé une commission sécurité dont l'objectif est de transformer le négatif en positif. Après accident ou incident 4 membres de la commission font une enquête et en rapporte les éléments + et -. Les accidentés sont contents de parler de leur mésaventure, mais il y a une sorte de honte à parler de ses propres erreurs. Ce groupe attend des appuis et des conseils du Groupe Prévention Sécurité National.

(A noter l'absence totale d'évocation du GPSN au cours de ce débat et l'absence à Mulhouse de Françoise Laurent qui en est pourtant à la tête).

Jacques Pietu traite de l'intérêt des bonnes pratiques à connaître. Pour lui la majorité des accidents arrivent parce qu'on ne les a pas mises en œuvre soit par ignorance soit par négligence. Pour lui le bon encadrant doit connaître les bonnes pratiques de son activité et le dirigeant doit de son côté mettre en œuvre les bonnes pratiques et détecter les encadrants qui sont défaillants sur ce point. Discussion à ce stade sur le recyclage des cadres brevetés qui apparaît essentiel : est évoqué un système d'alerte pour prévenir de la fin de validité du brevet.

Sur le RETEX : Maude doctorante chez Petzl insiste sur les retours d'expérience, surtout quand il n'y a pas de blessés. Les gens parlent plus facilement et il n'y a pas la difficulté de l'enquête judiciaire qui freine les témoignages. Suite à une question de Alain Georges elle précise qu'il y a une grille d'analyse à disposition sur Camptocamp.

Quelles pistes d'action pour demain ?

Luc Thibal (CTS FFCAM) : le renoncement n'est pas un échec. (A noter que ce principe est une des grandes leçons des Assises de la sécurité en montagne de Nice). Concernant les bonnes pratiques, il faut essayer d'avoir une approche transversale.

Remy Mulot : Pour 2019 la priorité c'est la formation. Il faut préciser le rôle et la place des licenciés dans les activités (pratiquants/encadrants/dirigeants) sachant que nous n'avons pas de clients. Il faut amener les adhérents à l'autonomie et les plans de formation doivent conduire à un dispositif global intégrant donc les principes de sécurité.

Christian Jacquier (président du SNGM) évoque un plan de RETEX en liaison avec l'Ecole Centrale de Lyon. Géolocalisation d'un événement immédiatement communiqué à l'ensemble des professionnels de la montagne. Tous les RETEX sont en ligne et consultables à tout

moment par les guides. Une charte RETEX a été élaborée et il y a des fiches de bonne pratique qui existent.

Conclusion de Nicolas Raynaud.

La problématique est globale et le comité directeur des 15 et 16 mars portera sur :

- *Le référentiel de 2000 et sa mise à jour*
- *Comment intéresser les licenciés*
- *Plan d'action déclinable à chaque niveau (club, territoire, fédéral)*

Pour lui, c'est le niveau territorial qui lui semble le plus opérationnel et il souligne la prise de conscience collective en cours. »

L'impression générale des membres du comité directeur de ce jour et présents à l'assemblée générale de Mulhouse est qu'il y a eu beaucoup de blabla, rien de concret et que de plus on ne nous propose par d'outils. Selon Benjamin Limare le GPSN ne fonctionne pas alors que selon Christian Thiolot la méthodologie existe déjà. C'est pourquoi il est décidé de proposer à la fédération par l'entremise de Marinette Bondoux que la région Bourgogne Franche-Comté soit une région pilote sur ce thème.

Remise des Labels Ecole et des Huit d'Or

9 écoles ont été labélisées (CAF Saumure, CAF Brive, CAF Fontainebleau, CAF Gorges de la Jonte, CAF Caen, CAF La Chapelle du Buix, CAF Aix en Provence, CAF Aix les bains, CAF Vichy Vertical Altitude) et 9 Huit d'Or ont été attribués.

Jacques Pietu : la suite du plan décennal pour la rénovation des hébergements

Pour rappel il s'agit de rénover 26 bâtiments dans les 10 prochaines années. A ce stade 4 chantiers sont quasiment terminés (Dent Parrachée, Col de la Vanoise, Brèche de Roland et Temple-Ecrins) et 4 autres vont démarrer cette année :

- Le refuge du Couvercle qui va accroître sa capacité de 64 à 120 places pour une investissement de 1,5 M€.
- Le refuge de la Pointe Percée auquel vont être ajoutées 12 places au 34 existantes, chantier étalé sur 3 ans pour un budget de 2,2 M€.
- Le refuge du Lac du Pavé, chantier étalé sur 3 ans pour un budget de 2,1 M€.
- Le refuge Campana de Cloutou en travaux pour 2 ans sur la base d'un budget de 1,9 M€.

D'autre part des études d'architectes ont été lancées pour les refuges de Vénasque (budget estimé à 1,7 M€ pour 36 places) et d'Arrémoulit (budget estimé à 1,8 M€ pour 44 places) dans les Pyrénées ainsi que pour le refuge des Merveilles pour lequel les travaux devraient démarrer en 2021.

Au niveau du financement ce plan décennal est chiffré à 43 M€ dont 21,5 M€ en autofinancement.

Etienne Libert : le budget prévisionnel

Compte-tenu de l'effort important concernant la rénovation des bâtiments les ressources pour le prochain exercice sont estimées à 3,2 M€ et les charges à 6,4 M€. De ce fait il a été proposé à l'assemblée d'autoriser le comité directeur de recourir à un emprunt de 5M€ maxi à 2% maxi et sur une durée de 15 ans maxi.

Au niveau des cotisations fédérations l'augmentation est de l'ordre de 20 centimes.